



## המועצה המקומית כפר שמריהו ראש המועצה

17 בינואר 2018  
א' בשבט תשע"ח

לכב'

---

(חברי ועדת חינוך, דירקטוריון החברה הכלכלית והמשתתפים)

שלום רב,

### **הנדון: ועדת חינוך, נוער וספורט של המועצה המקומית כפר שמריהו ודירקטוריון החברה העירונית – סיכום דיון 16.01.18**

1. ועדת החינוך ודירקטוריון החברה העירונית לחינוך קיימו דיון ביום 16 בינואר 2018, בשעה 19:00, בחדר הדיונים ע"ש רכטר, בבית לוי.

2. השתתפו:

- 2.1 סיון אבנרי – חבר ודירקטור
- 2.2 אניק זבליק – חברה ודירקטורית
- 2.3 כרמית נופך-מוזס – חברה
- 2.4 קרין טיסונה - חברה
- 2.5 דונדון קדר – חבר דירקטוריון
- 2.6 יעל לוי – דירקטורית
- 2.7 אורלי כהן-מואס - דירקטורית
- 2.8 גלי בדש – יו"ר וועד הורים ביה"ס היסודי
- 2.9 מיכל גוטליב-פרידור – מנהלת ביה"ס היסודי
- 2.10 דר' בוב צ'רניק – שפ"ח
- 2.11 איתי דקל – רכז ספורט
- 2.12 שירי הרפז – מנהלנית גני הילדים
- 2.13 ליטל גבריאל – עו"ס נוער
- 2.14 לואיס שטיין – מנהלת כלנית
- 2.15 אלעד חפץ – חבר
- 2.16 ענת ציוני – ראש שבט ני"ר

## המועצה המקומית כפר שמריהו ראש המועצה

- 2.17. ירדן מנגוני – רכזת שבט ני"ר
- 2.18. שוש אקהאוז – מנהלת מחלקת חינוך חוף השרון
- 2.19. מרב לרנר – נציגת מושב רשפון
- 2.20. דרור אלוני – יו"ר הוועדה, דירקטור, וראש המועצה המקומית
3. נעדרו :
- 3.1. קרן אייל-קוטליצקי
- 3.2. תמר גולדשטיין
- 3.3. יועמ"ש
4. סדר יום מתוכנן :
- 4.1. תוכנית עבודה 2018
- 4.2. עדכונים
- 4.3. שונות.
- 4.4. סיכום
5. ראש המועצה מברך את הבאים ומציג את סדר היום. הדיון לווה במצגות.
  - 5.1. **מטרת העל שלנו**: מערכת החינוך של כפר שמריהו תכשיר את בנותיה ובניה להתמודדות עם אתגרי העתיד בראייה ארוכת טווח ובתכנון רב שנתי באמצעות:
    - 5.1.1. חינוך מגיל שלוש ועד י"ב - תשתית רחבה של למידה ופעילות פנאי שיטות למידה מגוונות - מענה לצרכים, כישורים ומגבלות
    - 5.1.2. חינוך לאהבת העם והארץ.
    - 5.1.3. מגוון פעילויות לאורך כל היום.
  - 5.2. **תפישת החינוך היישובית**
    - 5.2.1. מענה לשונות, לריבוי אינטליגנציות ולכישורים ייחודיים, בתחומי דעת שונים, לכל פרט, בכל גיל ולאורך כל היום
    - 5.2.2. התבגרות כאדם עצמאי, אוהב אדם וארץ
    - 5.2.3. הכפר כמרחב למידה
    - 5.2.4. אורח חיים בריא בקהילה.
    - 5.2.5. חינוך לאורך כל היום.
  - 5.3. מספרים :
    - 5.3.1. קדם יסודי – גני ילדים – 91 תלמידים
    - 5.3.2. בית הספר היסודי המשותף – 249 תלמידים
    - 5.3.3. חטיבות הביניים – 92 תלמידים

**המועצה המקומית כפר שמריהו**  
**ראש המועצה**

5.3.4 . חטיבות עליונות – 85 תלמידים

5.4 . תקציב מחלקת החינוך לשנת 2018 עומד על 4,082,000 ₪.

<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>תחום</b>
881,000	938,000	גני ילדים
1,041,000	980,000	חינוך יסודי
620,000	515,000	חינוך יסודי תקציב נוסף
400,000	479,000	חינוך על-יסודי
170,000	170,000	תנועת נוער
275,000	235,000	ספורט בקהילה
34,000	34,000	מדריך נוער
392,000	440,000	הסעות
298,000	291,000	שפ"ח
<b>4,111,000</b>	<b>4,082,000</b>	<b>סה"כ</b>

5.5 . תוכנית ניצנים

5.5.1 . תוכנית של משרד החינוך לקיום צהרונים בגני הילדים ולתלמידי כיתות א' – ג'.

5.5.2 . התוכנית מסובסדת ע"י הממשלה וקובעת מחיר מרבי לילד.

5.5.3 . התוכנית באחריות הרשות המקומית:

5.5.3.1 . בגני הילדים ע"י זכיון

5.5.3.2 . בית הספר – מור דוידיאן

5.5.4 . למנהלות בתי הספר אסור לעסוק בצהרון.

5.5.5 . השבוע הוחלט בממשלה להרחיב את התוכנית גם לפסח ולחנוכה. טרם יצאו הנחיות.

קרן היסוד 13 כפר שמריהו 46910 \* טל' 09-9506699 \* נייד 054-4301040 \* dror@kfar.org.il

[www.kfar-shemaryahu.muni.il](http://www.kfar-shemaryahu.muni.il)

עמוד 3 מתוך 15

## המועצה המקומית כפר שמריהו ראש המועצה

5.5.6. התוכנית אמורה להתנהל כמשק כספי סגור בתמיכה ממשלתית, ללא סבסוד הרשות.

5.5.7. ככל שידוע, במחוז תל אביב, התוכנית הוזילה מאוד את הצהרון להורים אך פגעה באיכות.

5.5.8. המחיר ירד וסופי על פי חוק, האיכות נפגמה ומספר התלמידים בצהרונים ירד.

6. ספורט בקהילה – רכז הספורט – איתי דקל:

6.1. תוכנית פעילות שנתית:

הערות	שותפים	מועד	אירוע
גליל ים חופשת חנוכה	כלל הקהילה, בשיתוף בית הספר מפעל הפיס- קהילה מועצה, בית ספר	14.11.18	יום ההליכה הבין לאומי טקס חנוכת פארק אתגרי טורניר כדורשת נערות
שעה -16:00 21:00	בוגרים	9.6.18	טורניר כדורגל ישובי
במועדון הספורט	כלל הקהילה	פברואר(20/2/18)	יום ספורט קהילתי
	כלל הקהילה	28.4.18	צעדת הבנים
נחל אלכסנדר	הורים וילדים, צופים, נוער	9.3.18	יום שיא רכיבת שטח באופניים יער בן שמן
גילאי 11-13	ארצי	3.5.18	אולימפיאדת הילדים בווינגיט
מאושר ע"י האיגוד	ארצי	12.5.18	טריאתלון לילדים ה-8
לא נקבע תאריך	כלל הקהילה	מאי(לא נקבע מועד)	הפנינג ספורט שבועות
לא נקבע תאריך	גילאי גן חובה עד ט'	יולי	יום ספורט חופשת קיץ

6.2. ימי פעילות בקהילה:

6.2.1. הפנינג קהילתי בשיתוף הישובים : כפר שמריהו, רשפון, גליל ים.

6.2.2. ארוע שבועות- הפנינג ספורט

6.2.3. יום ההליכה הבין לאומי

6.2.4. טורניר קט רגל בוגרים/נוער- יוני 2018.

## המועצה המקומית כפר שמריהו ראש המועצה

- 6.2.5. יום ספורט יישובי 20/2/18 במועדון הספורט - חשיפת חוגים וצופים.
- 6.2.6. יום ספורט יישובי בחופשת הקיץ- בשיתוף בית הספר של הקיץ (יולי 2018).
- 6.3. ראייה לעתיד:
- 6.3.1. מתקנים:
- 6.3.1.1. בניית אולם ספורט בבית הספר
- 6.3.1.2. חידוש דשא סינטטי במגרש הכדורגל. (הוגשה בקשה למפעל הפיס).
- 6.3.1.3. הצללה של טריבונת מגרש הדשא (הוגשה בקשה למפעל הפיס)
- 6.3.1.4. תחזוקה שוטפת – אתגר
- 6.3.2. פעילות:
- 6.3.2.1. הגדלת היקף הפעילות: אופניים- נפתחה הרשמה לקבוצות ילדים, נוער ובוגרים בבית וייל.
- 6.3.2.2. טורנירי ספורט בוגרים ונוער - הוספת טורניר כדורסל streetball
- 6.3.2.3. חוגי ספורט למבוגרים- כדורסל נשים, כדורגל גברים, חוגי רכיבה.
- 6.3.2.4. פיתוח ותמיכה של ספורט תחרותי: טריאתלון, מועדון ריצה ואתלטיקה, גלגליות (שילוב באולימפיאדת הילדים), שחיה, טניס בתמיכת אגודת מ.ס.י לרשויות מקומיות.
- 6.3.2.5. גיוס נוער לפעילות שוטפת
- 6.4. תקציב מחלקת הספורט 460,000 ש"ח:
- 6.4.1. הכנסות:
- 6.4.1.1. השתתפות משרד הספורט- 90,000
- 6.4.1.2. צעדת הבנים מכירת כרטיסים- 5,000
- 6.4.1.3. טריאתלון ילדים - תרומות ומכירת כרטיסים 130,000
- 6.4.1.4. השתתפות המועצה בפעילות הספורט - 235,000
- 6.4.1.5. סה"כ: 460,000 ש"ח
- 6.4.2. הוצאות:
- 6.4.2.1. שיעורי רכיבת שטח- 51,000
- 6.4.2.2. צעדת הבנים- 85,000

## המועצה המקומית כפר שמריהו ראש המועצה

6.4.2.3 טריאתלון-135,000

6.4.2.4 תמיכת ספורטאים-20,000

6.4.2.5 ציוד ספורט-10,000

6.4.2.6 ימי ספורט ישובים-27,000 ₪

6.4.2.7 מסע אופניים-12,000 ₪

6.4.2.8 יוזמות ספורט-25,000

6.4.2.9 שכר-95,000

6.4.2.10 סה"כ-460,000 ש"ח

7. גני ילדים :

7.1 רשות : כפר שמריהו, באמצעות החברה העירונית לחינוך

7.2 צוות מנהלה :

7.2.1 מנהלנית – שירי הרפז

7.2.2 אב בית – שרון שביט

7.2.3 משק בית – יחיאל דנוך

7.3 משרד החינוך :

7.3.1 עדנה צימרמן – מפקחת

7.3.2 הילה מויאל – יועצת חינוכית

7.4 יפעלו שלושה גני מועצה :

7.4.1 רימון (29), תאנה (32), גפן (30).

7.4.2 3 מנהלות גנים + 2 גנות סבב.

7.4.3 8 סייעות + סייעת סבב אחת.

7.5 תקציב :

7.5.1 הכנסות

<u>ב-ש"ח</u>	<u>נושא</u>
903,000	השתתפות מועצה
262,000	תשלומי הורים
194,000	תשלום ילדי חוץ
811,000	משרד החינוך
48,000	תשלומי שוכרים עבור אחזקה
118,000	השתתפות סייעות למשתלבים

**המועצה המקומית כפר שמריהו**  
**ראש המועצה**

<u>ב-ש"ח</u>	<u>נושא</u>
442,000	צהרון מועצה
2,778,000	

7.5.2. הוצאות:

<u>ב-ש"ח</u>	<u>נושא</u>
471,000-	שכר גננות
821,000-	שכר 8 סייעות + משלבות + צהרון-
432,000-	שכר מנהלה
88,000-	הזנה
360,000-	אחזקה
55,000-	פעילות העשרה
408,000-	פעילות צהרון
2,635,000	

**8. ביה"ס היסודי המשותף**

8.1. יעדי בית הספר:

- 8.1.1. התחדשות פדגוגית: למידה במסלול אישי להצלחה
  - 8.1.1.1. התחדשות מרחבי למידה פיסיים וטכנולוגיים
  - 8.1.1.2. שיעורי העשרה ללומד עצמאי
  - 8.1.1.3. פיתוח צוות בית הספר למצוינות
  - 8.1.1.4. חינוך למצוינות וקידום הישגים לימודיים
- 8.1.2. אקלים מיטבי: מענה חברתי ורגשי ממוקד פרט
  - 8.1.2.1. קבוצות העצמה חברתיות
  - 8.1.2.2. מענים רגשיים ולימודיים מגוונים
  - 8.1.2.3. חיזוק קשרים אישיים
- 8.1.3. בית הספר כמרכז יזמות קהילתי
  - 8.1.3.1. עידוד יוזמות חברתיות-קהילתיות (הורים-מורים-תלמידים)
  - 8.1.3.2. סדנאות והרצאות להורות מקדמת
  - 8.1.4. קידום תרבות ארגונית מקצועית:
    - 8.1.4.1. מעבר לניהול עצמי

## המועצה המקומית כפר שמריהו ראש המועצה

8.1.4.2. הוראה מבוססת נתונים

8.1.4.3. מענה שרותי

8.1.4.4. שקיפות ניהולית תקציבית

8.2. מספר תלמידים :

2018		תושבות
תשע"ט	תשע"ח	
166	160	כפר שמריהו
168	194	חוף השרון
17	13	חוץ
<b>351</b>	<b>367</b>	<b>סה"כ מספר תלמידים</b>

8.3. הכנסות ממשרד החינוך :

תשלום בש"ח	נושא
242,000	סייעות כפר שמריהו
15,000	השאלת ספרים
000,8	יוזמות
390,000	ניהול עצמי
<b>655,000</b>	<b>סה"כ הכנסות משרד החינוך</b>

8.4. הכנסות מהמועצה המקומית כפר שמריהו

תשלום בש"ח	נושא
103,000	סייעות
697,000	סל תלמיד
150,000	תומך טכני
<b>950,000</b>	<b>סה"כ מועצה מקומית</b>



**המועצה המקומית כפר שמריהו**  
**ראש המועצה**

8.5. הכנסות מהמועצה האזורית חוף השרון:

תשלום בש"ח	נושא
50,000	פיצול שכבה
0	סייעות חוף השרון
744,000	סל תלמיד
<b>794,000</b>	<b>סה"כ מועצה אזורית</b>

8.6. השתתפות הורים

תשלום בש"ח	נושא
70,000	השאלת ספרים
17,000	ביטוח בריאות
59,000	תלמידי חוץ
0	שמירה
0	הסעות
292,000	תל"ן
<b>438,000</b>	<b>סה"כ הכנסות הורים</b>

8.7. הכנסות מניהול עצמי:

תשלום בש"ח	נושא
31,000	אולפנה
18,000	השכרת חדרים
128,000	השכרת מגרש לקבוצות
0	השתתפות המועצה במגרש הכדורגל
423,000	חוגי כדורגל
0	הכנסות צהרון ליליאן
<b>600,000</b>	<b>סה"כ ניהול עצמי</b>

8.8. השתתפות המשרד לבט"פ בשמירה – 70,000 ש"ח

8.9. סה"כ הכנסות בית הספר - 3,507,000 ש"ח

**המועצה המקומית כפר שמריהו**  
**ראש המועצה**

8.10. הוצאות שכר :

תשלום בש"ח	נושא
255,000	מנהלנית
66,000	ע. מנהלה (יצחק)
160,000	אב בית
150,000	תומך טכני
9,000	אבטחת מעבר רשפון
120,000	שמירה
<b>760,000</b>	<b>סה"כ משכורות מנהלה</b>

8.11. הוצאות תפעול :

תשלום בש"ח	נושא
115,000	חשמל
75,000	מים
84,000	גינון
5,000	פינוי אשפה
8,000	טלפון
1,000	דאר
70,000	ניקיון בוקר
10,000	חומרי ניקוי
178,000	ניקיון אחר צהריים (קבלן)
7,000	הוצאות תחזוקת מגרש
2,000	עזרה ראשונה ובטיחות
3,000	מנוי מוקד שמירה

**המועצה המקומית כפר שמריהו**  
**ראש המועצה**

תשלום בש"ח	נושא
59,000	אחזקת מבנים
13,000	אחזקת מדפסות וסורקים
5,000	אחזקת מחשבים
4,000	אחזקת מזגנים
4,000	אחזקת ריהוט
10,000	כיבודים
17,000	ביטוח רפואי תלמידים
6,000	בנקאיות
36,000	הנה"ח
14,000	ביקורת ספרים (חינוך בשרון)
2,000	אגרות משפטיות (חינוך בשרון)
13,000	מערכות מחשוב ותוכנה
12,000	אוטומציה (חשבונות)
12,000	שכפולים
<b>765,000</b>	<b>סה"כ</b>

8.12. עלות הצטיידות:

תשלום בש"ח	נושא
10,000	ציוד משרדי
3,000	ציוד לחינוך גופני
10,000	ציוד פדגוגי
7,000	חומרי מלאכה

**המועצה המקומית כפר שמריהו**  
**ראש המועצה**

תשלום בש"ח	נושא
4,000	מעבדה חקלאית
10,000	חידוש ריהוט כיתות
10,000	רכש מזגנים
38,000	רכש מחשבים
69,000	רכש ספרי לימוד (השאלת ספרים)
<b>161,000</b>	<b>סה"כ</b>

8.13. הוצאות כח אדם :

תשלום בש"ח	נושא
700,000	שכר מורי חינוך בשרון
345,000	סייעות
292,000	תל"ן שכר
28,000	תל"ן ציוד
3,000	חגיגות וטקסים
12,000	פעילות שכבת ו (טקס סיום ו)
10,000	הסעות תלמידים
6,000	השתלמות מורים
2,000	יום היערכות למורים
4,000	שי לחג סגל
6,000	קשרי קהילה (פרוספקטים)
16,000	יוזמות חינוכיות
0	העצמה מוסיקלית
24,000	הקצאה מנהל פורש
44,000	גמלאי בית הספר
305,000	שכר מדריכי חוגי כדורגל
0	שכר מדריכת צהרון ליליאן
0	שכר מנהלת צהרון ליליאן
6,000	שכר ריכוז השאלת ספרים
<b>1,804,000</b>	<b>סה"כ</b>

## המועצה המקומית כפר שמריהו ראש המועצה

8.14. סיכום תקציב בית הספר - הכנסות והוצאות:

הכנסות	3,507,000 ₪
הוצאות	3,507,000 ₪

8.15. נקודות הטעונות שיפור:

8.15.1. העסקת סיעות משלבות.

8.15.2. בינוי בית הספר:

8.15.2.1. בית הספר נבנה לפני למעלה מ-60 שנים, המבנים ישנים והחללים קטנים מאוד.

8.15.2.2. המבנים היבילים אינם ראויים עוד לשימוש, גם על פי אמות מידה של משרד החינוך.

8.15.2.3. בשנת הלימודים הקרובה בית הספר ימצא בפער של כיתות לימוד.

8.15.2.4. התחדשות בית הספר היא צורך דחוף וחשוב.

8.15.3. בכדי להיטיב עם הפדגוגיה בהתאם לחזון החינוכי, בית הספר זקוק לעוד כ-500,000 ₪.

### 9. השירות הפסיכולוגי בניהול דר' בוב צ'רניק:

9.1. השפ"ח תוגבר השנה ברבע משרד על ידי הפסיכולוגית עינת נאה-כשר. זו תרומה משמעותית לעבודת הצוות ולשירות הפסיכולוגי.

9.2. תמיכת המועצה בשפ"ח – 291,000 ₪

### 10. כלנית בניהול לואיס שטיין

10.1. בשנת הפעילות הנוכחית נוספו לכלנית תחומי עיסוק.

10.2. חלק מהצוות הוחלף ויש תגבור במטפלים.

10.3. המרכז מאוזן ואינו ניתמך על ידי המועצה.

### 11. שבט הצופים:

11.1. הנהגת השבט:

11.1.1. ראשי השבט – ענת ובוועז ציוני.

11.1.2. גזברית השבט – עידית אלכסנדרוביץ.

11.1.3. רכזת – ירדן מנגוני

11.2. פעילות:

11.2.1. רשומים כ-190 חניכים

11.2.2. יש השתתפות פעילה. בחורף יש פחות נוכחות.

11.2.3. הבניין אינו תקני וצפויים קשיים לקבל הרשאות בטיחות.

## המועצה המקומית כפר שמריהו ראש המועצה

11.2.4. נערכים לפסטיניר ולשבוע שבט.

11.3. תמיכת המועצה בשבט:

11.3.1. תמיכה ישירה – 140,000 ₪ (מותנה בהשלמת נוהל תמיכות)

11.3.2. תמיכה בשירותי אחזקה – 30,000 ₪, באמצעות מחלקת אחזקה.

12. רווחה, עו"ס נוער, ליטל גבריאלי:

עדכנה על הפעילות המשותפת עם המועצה האזורית חוף השרון.

13. מערכת החינוך – היערכות לחרום:

13.1. איתי דקל הוכשר והוסמך כראש מכלול חינוך בחרום.

13.2. נערכים עם צהרונים לעובדי מועצה מרותקים בעת חרום.

14. התייחסות משתתפים והדגשות:

14.1. ספורט:

14.1.1. קבוצת כדורסל נשים:

14.1.1.1. כתושות, הנשים ביקשו להתאמן במחיר סביר. משלא נענו, עברו להתאמן במגרש פתוח ברשפון וכעת, בשל החורף, חדלו.

14.1.1.2. הנושא יובא שוב למליאת המועצה

14.1.2. מבנה שירותים למגרש הכדורגל – מהנדסת המועצה מתבקשת לבדוק האם ניתן להתקין והיכן.

14.1.3. השת"פ עם חוף השרון טוב.

14.1.4. אימון אופניים ושחייה לתלמידי בית הספר היסודי חשובים. לקראת השנים הבאות, יש לבחון איך משלבים גם אימוני שחייה.

14.1.5. בית הספר היסודי זוכה בהרבה תחרויות הן אישיות והן קבוצתיות.

14.2. גני ילדים:

14.2.1. תלמידי חוץ:

14.2.1.1. בכדי לעמוד בתנאי התקצוב של משרד החינוך אנו קולטים ילדי חוץ.

14.2.1.2. יש תחושה שהפגיעה גדולה מהתועלת. לקראת הרישום לשנת הלימודים תשע"ט נשקול אם לקלוט תלמידי חוץ ואם כן, כמה.

14.2.2. צהרון ניצנים:

14.2.2.1. בשל מגבלות התקציב, הקבועות בחקיקה, מספר הילדים קטן והקבוצה רב גילאית. יש בכך פגיעה באיכות הפעילות.

## המועצה המקומית כפר שמריהו ראש המועצה

14.2.2.2. הנושא אינו בשליטה שלנו. אם יהיה רישום רב יותר  
נוכל לפצל.

14.3. בית הספר היסודי :

14.3.1. נושא התחדשות בית הספר מחייב טיפול מידי. לילדים שלנו  
מגיעה תשתית יותר איכותית ומרווחת.

14.3.2. בית הספר עדין לא עבר לניהול עצמי כפי שסוכם במליאת  
המועצה.

14.3.3. העסקת סיעות משלבות :

14.3.3.1. יש פערים באופן העסקה.

14.3.3.2. מומלץ להעסיקן דרך המועצה האזורית חוף השרון.

14.3.4. שיתופי פעולה מבורכים של בית הספר :

14.3.4.1. עם בתי הספר במועצה האזורית חוף השרון

14.3.4.2. עם שבט ני"ר

14.3.4.3. שת"פ פורה עם הנהגת ההורים.

14.4. שבט ני"ר :

14.4.1. אנו עדים לתקופת שגשוג. הנהגה משמעותית.

14.4.2. יש קשיים בהפעלת הפעילות במבנה הקיים. בשנים הקרובות  
צריך לחשוב על מבנים ראויים, בעיקר בחורף.

14.4.3. ביקשו להתקין כירת גז לשבוע שבט.

15. סיכום ראש המועצה :

15.1. מודה לחברות ולחברים אשר הגיעו לדיון.

15.2. הנושאים המודגשים (סעיף 14) יובאו לדיון בישיבה המשותפת של מליאת  
המועצה ודירקטוריון חינוך בשרון, אשר תתקיים ביום שלישי, 23 בינואר  
2018, בשעה 19:00.

15.3. הפגישה הבאה מתוכננת ליום שלישי, 27 במרץ 2018, בשעה 20:00, בחדר  
הישיבות ע"ש רכטר.

תודה מקרב לב למשתתפי הדיון



דרור אלוני

ראש המועצה המקומית  
כפר שמריהו

העתקים:

חברי המועצה המקומית כפר שמריהו  
אלי ברכה – ראש המועצה האזורית חוף השרון  
משרד החינוך - מחוז ת"א - גבי עדנה צימרמן  
משרד החינוך - מחוז ת"א - גבי שלומית ברק

קן היסוד 13 כפר שמריהו 46910 \* טל' 09-9506699 \* נייד 054-4301040 \* dror@kfar.org.il

[www.kfar-shemaryahu.muni.il](http://www.kfar-shemaryahu.muni.il)

עמוד 15 מתוך 15