



המועצה המקומית כפר שמריהו

27 אפריל, 2026
י' אייר, תשפ"ו

לכבוד :

חברי ועדת מל"ח

שלום רב,

הנדון: פרוטוקול ישיבת ועדת מל"ח מס' 12

1. בתאריך 19.4.2026 התקיימה ישיבה של ועדת מל"ח לצורך סיכום פעילות מטה החירום במהלך מלחמת "שאגת הארי".
2. מטרת הישיבה הייתה הפקת לקחים וגיבוש המלצות לשיפור המוכנות וההתנהלות במעבר משגרה לחירום ובמצבי חירום עתידיים.
3. הישיבה התקיימה בהשתתפות הר"מ:
 - סרג' קורשיא - ראש מועצה מקומית כפר שמריהו.
 - עמירם אליאסף - רמ"ט.
 - חיים בנימיני - קבוצת תכנון.
 - אתי אנקורי - מנכ"לית המועצה.
 - ד"ר אריה יוקי גניגר - ראש מכלול מידע לציבור.
 - אינג' דיוויד ברייטבורד - מהנדס המועצה.
 - אורן חיון - מנהל מכלול לוגיסטיקה והנדסה.
 - יעקב נוימן - קבוצת תכנון.
 - רס"ן במיל' אורי רון - מפקד יקל"ר כפר שמריהו.
 - דגנית סמואל - מנהלת תא רפואה.
 - אלי ורדי - עו"ס.
 - עדי מנשה - מנהלת מחלקת רווחה.
 - דביר פריימן - פיקוח ומדיה.
 - עינב טל - מכלול מידע לציבור.
 - אלי אביטל - מנהל מכלול אוכלוסייה.
 - רמי מרדור - צוות תכנון.
 - יהודית מזרחי - מנהלת מכלול מבצעים.
4. להלן פירוט הממצאים וההמלצות אשר עלו במהלך בדיון:
 - א. ניהול ושליטה
 - מעבר לרישום דיגיטלי של יומן מבצעים לשיפור תיעוד, בקרה וזמינות מידע.
 - שליחת הודעות לתושבים בזמן אמת.
 - קיום הערכות מצב שוטפות ועדכון מידע בזמן אמת לכלל הגורמים הרלוונטיים.
 - ב. תפעול ולוגיסטיקה
 - ביצוע סיורים וסריקות לאחר כל אזעקה על ידי צוותי אחזקה, ביטחון וסיור.
 - בחינת הצטיידות באמצעי קשר (מכשירי קשר) לכלל המכלולים.
 - בחינת התקנת סורגים והוספת מצלמות בתוך ומחוץ למתחם.
 - ג. כוח אדם והתארגנות
 - שמירה על תפוסה מלאה של עובדי המועצה במשמרות מסודרות לאורך כל תקופת החירום.
 - היערכות מוקדמת למשמרות – קביעת סידורי עבודה שבועיים מראש לשעת חירום.
 - גיוס והפעלת מתנדבים באופן אפקטיבי כבר מתחילת האירוע.
 - הדגשת מסירות ומחויבות גבוהה של כלל צוותי המועצה במהלך הלחימה.



המועצה המקומית כפר שמריהו

- ד. מענה לאוכלוסייה
- זיהוי פערים בתיאום בין מכלול אוכלוסייה למכלול מידע לציבור - נדרש שיפור הסנכרון.
 - חיזוק המענה הפסיכולוגי לתושבים, לרבות הגדלת זמינות אנשי מקצוע.
 - המשך מתן שירותים מוניציפליים מלאים ככל הניתן (מוקד טלפוני, פינוי אשפה וגזם, פעילויות הפוגה), בהתאם להנחיות פיקוד העורף.
 - חיזוק הטיפול הקהילתי והעברת מסרים מותאמים לצרכים משתנים.
- ה. המשכיות תפקודית:
- הפסקת פרויקטים הנדסיים בעת חירום במקרים בהם לא ניתן להבטיח תנאי בטיחות (כגון חסימות כבישים).
 - היערכות מהירה למעבר ללמידה מרחוק, לצד מוכנות לחזרה ללימודים פרונטליים בהתאם להנחיות.
 - המשך תרגול מכלולים גם במהלך לחימה לשם שמירה על כשירות מבצעית.
 - שמירה על רציפות תפקודית וניהול שגרה לצד התמודדות עם מצב חירום.
- ו. תקציב.
- הוצגו עלויות הלחימה והשלכותיהן על הכנסות המועצה, לרבות צורך בהתאמות תקציביות.
5. הוועדה מדגישה את הצורך בהמשך פעילות שוטפת לחיזוק המוכנות למצבי חירום, לצד יישום ההמלצות והטמעת הלקחים בכלל יחידות המועצה.

רשמה:
יהודית מזרחי